

輔仁大學 109 年度校務發展計畫之成效

自選辦 學特 面向 特色	中長程 務發 計畫 展子	2年度工作計畫		109年度實際執行成效	使用獎補助 經費(萬元)
		名稱	內容		
教學	A01發展 健康醫療 創意設計 專業特色	A011 跨領域工 作之推動	<ol style="list-style-type: none"> 1. 推動跨領域教師社群，精進教師教學知能，並藉此發展學院之跨領域策略。 2. 舉辦各類跨領域宣傳活動。 3. 推動跨領域課程相關研究計畫。 	<p>3 個預期成效均達成，達成率 100%。</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 成立 4 個跨領域教師社群(雲端、AI 及健康醫療)，達成率 133%。 2. 執行 4 個計畫，達成率 100%。 3. 辦理 27 場，762 人次參與，考照競賽共 382 人次參與，107 人考取證照。達成率 337.5%。 	0
		A013 師生運算 思維素養提升 計畫	<ol style="list-style-type: none"> 1. 50% 學生曾修讀程式設計課程。 2. 協助教師開設程式設計融入課程。 3. 辦理程式設計相關活動或競賽。 4. 常態性開設程式設計課程。 	<p>4 個預期成效均達成，達成率 100%。</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 曾修讀程式設計課程學士生 12,726 人；依 109 年 9 月全校學士生 21,843 人，修讀比例為 58%，達成率 111%。 2. 辦理 3 場程式設計活動、1 場成果發表會及 1 場競賽活動，共 5 場，達成率 125%。 3. 原訂全校學生曾修讀程式設計課程比達成指標為 50%，因應審查委員建議目標上修至 52%。持續鼓勵各院教師參與參與程式設計融入課程，共開設 27 門課程，達成率 225%。 4. 因培育前述課程數增加，培育參與大一程式設計遠距課程的輔導小老師人數亦增加為 18 位，達成率 180%。 	
		A014 在地連結 健康促進課程 補助計畫	<ol style="list-style-type: none"> 1. 公開徵件募集課程。 2. 媒合新泰地區里長/社區機構與開課教師，至社區開設工作坊。 3. 協助 PBL 課程與合作單位/社區發展問題解決方案。 4. 辦理課程成果展。 	<p>3 個預期成效均達成，達成率 100%。</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 在地連結健康促進共 15 案件，達成率 150%。學生對課程滿意度達 90%。 2. 辦理 1 場成果展，達成率 100%。 3. 學生對在地健康促進類型課程滿意度達 90%。成果展活動滿意度 95.4%。 	

自學面向	辦特色	中務計	長發畫	程展	校子	2年度工作計畫		109年度實際執行成效	使用獎補助經費(萬元)
						名稱	內容		
						A015學生學習成果導向課程	<ol style="list-style-type: none"> 1. 由企業提出專案計畫之需求，教師與企業共同設計課程，學生實踐成果解決企業問題，以達學用合一。 2. 藉由撰寫自主學習計畫書提升學生規劃與實踐能力，能適切分配學習時間，提升學習效率。 3. 不同學科領域的老師協同教學與設計課程，學生協同合作完成成果。 	<p>6個預期成效均達成，達成率100%。</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 產學成果導向之課程共計申請17門，達成率131%。 2. 積極推廣開設創新課程，教師迴響踴躍，共23門提出申請，達成率230%。 3. 因前述計畫教師申請踴躍，共46案優秀成果，達成率307%。 4. 產學課程課程滿意度調查平均滿意度為91%，達成率114%。 5. 每門產學課程產出1份總成果報告，共計17份，達成率131%。 6. 為促進教師跨域課程及學生跨域學習，鼓勵教師踴躍申請，共計6門課程申請，達成率300%。 	
教學		A01發展健康醫療創意設計專業特色				A016外語自學跨域發展	<ol style="list-style-type: none"> 1. 結合遠距視訊直播及跨平台虛擬教室功能，提供同學盡行跨載具多媒體個人自主學習，亦可支援推廣教育課程連結，提供更多元方便性的課程選擇。 2. 鼓勵本校教職員生與社區民眾參與語文檢定，落實協助學生與民眾取得各類語言證照。 3. 持續舉辦【FunNet】語言自學社群活動及【F2F】國際共學文化交流系列活動，透過輕鬆有趣 	<p>19個預期成效均達成，達成率100%。</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 建置7間(100門課/週，共5,500人次使用)，達成率140%。 2. 配合安心就學計畫，多媒體自動錄播數達750個，錄影時數達1,540小時，達成率441%。 3. 英檢測驗共辦6場講座，豐富自主學習管道，達成率150%。 4. 舉辦6場「雅思全真官方電腦線上模擬測驗」，計84人參與，達成率105%。 5. 語言自學室提供近2,000筆學習資源，使用數量達8,500人次，達成率141.6%。 6. 外語自學軟體8種類自學軟體及3項線上外語自學資源共11項，達成率100%。 7. 舉辦11場國際共學活動(含4場線上)，達到數位互動效果，達成率157%。 8. 舉辦6場網路社群活動，鼓勵學生外語自學，達成率100%。 9. 推出10份學習套餐，結合應用程式及實境應用，推動行動學習，達成率100%。 10. 改進15門AIEDL線上教材供學生線上修讀，達成率 	

自學面向	辦特色 選特向	中務計 長發畫 程展 校子	2年度工作計畫		109年度實際執行成效	使用獎補助 經費(萬元)
			名稱	內容		
				<p>的活動主題，增加外語交流、互動溝通機會，並達到文化深度體驗學習目的，以增加學生國際視野，亦藉由邀請華語中心國際學生分享所屬國家風土民情，藉此機會達到本地生與國際生之多元文化交流互動。</p> <p>4. 提供多元、創新並具國際觀之教材與資源。</p> <p>5. 提供順應學生能力興趣之自學支架與順應系所需求、可測量成果之方案。(1)設計與組裝學習方案：持續改善10點英文自學課程1-2門與Funpack學習方案6份。(2)自主學習學分課程：持續改善已開設之四門英語自主學習學分課程(各2學分、40點)。</p> <p>6. 促成輔大成為教學相長、資源流通之學習網絡，並將學生之學習成果推廣至業。(1)聘任</p>	<p>150%。</p> <p>11. 共開設23堂AIEDL遠距課程，學生修課人數達904人，達成率135%。</p> <p>12. 改進兩門10點英文自學課程成為40點自主學習學分課程，達成率100%。</p> <p>13. 持續推出線上影音、文章等多元創新及具國際觀教材與資源。已改善並推出6份Funpack學習方案，達成率100%。</p> <p>14. 推出4門40點自主學習學分課程，修習完可抵2學分大二外語，達成率200%。共48學生完成課程並抵免學分。</p> <p>15. 開設24門線上(雲端)課程，達成率300%。</p> <p>16. 舉辦2場英語自學活動，達成率100%。共計3,460位學生參與，達成率115%。</p> <p>17. 學生自學問卷結果滿意度達8.2，並認為自學活動英文有5%以上的進步。</p> <p>18. 開設7門中高級英語數位遠距課程，達成率175%，修課學生人數達259人。</p> <p>19. 共50門線上英語課程與資源，達成率100%，線上使用學生共3750人次，達成率125%。</p>	

自學面向	辦特色	中務計	長程展	2年度工作計畫		109年度實際執行成效	使用獎補助經費(萬元)
				名稱	內容		
					<p>英語資優學生為自學導航員與小老師，開設線上課程至少8門，以促進教學相長。(2)每學期舉辦多元英語學習活動一次。(3)舉辦英語畢業成果發表表，並推出畢業門檻執行方案：至院系宣傳自學點數作為畢業專題發表會，執行畢業門檻方案並之。</p>		
教學	A01發展健康醫療創意設計專業特色	A017強化學生跨領域交流生態圈		<p>1. 持續推廣新創設計平台，增加師評與業界合作，並修正與改善。2. 為培養應配課程，開辦成效提出修正。3. 為增進學生跨領域思維培養，新增創意設計班課。4. 提出改善方案。5. 精進學思培能。6. 計畫新增課程。7. 成善理分訊。</p>	<p>6個預期成效達成5個，達成率83.3%： 1. 原預計開設「樂齡新創產品設計」微學分學程，因課程內容調整及相關授課業師時間無法配合，故本期停辦，執行率0%。 2. 持續辦理之為學分學程共招收69人，達成率100%。 3. 舉辦8場跨校健康照護系列工作坊，探討居家復健、兒童醫療恐懼、無障礙交通等議題，帶學員實際操作設計思考流程，透過跨域團隊合作激盪不同創意可能，達到人才交流與T型人才培養之目的，執行率100%。 4. 持續進行3款醫療智能科技開發案，主要針對「智能眼鏡腦傷復健互動遊戲設計專利案-農場情境式握力訓練」申請輔大醫院人體研究倫理委員會審查，執行率300%。 5. 各類講座共舉辦11場，執行率110%。 6. 產學合作共4案，執行率100%。</p>		

自學面向 選持向 辦色	中務計 長發畫 程展 校子	2年度工作計畫		109年度實際執行成效	使用獎補助 經費(萬元)
		名稱	內容		
			<p>學生領域檢討改善與增設落實。修設計。具修。7. 智能眼鏡。8. 大健專。9. 願景。10. 增加。11. 大。12. 賽。13. 學。14. 視。15. 各。16. 專。17. 生。18. 賽。19. 立。20. 資</p>		

自選辦 學特色 面向	中長程 務發展 計畫校 子	2年度工作計畫		109年度實際執行成效	使用獎補助 經費(萬元)
		名稱	內容		
			院組織。11. 持續與 體育學系教師發展 合作相關計畫。		
		A018醫院持續 發展校院教學 合作規劃	1. 發展實證醫學。 2. 撰寫更多醫學論 文。3. 發展臨床技 能。4. 收訓評鑑通 過各職類實習生。 5. 舉辦醫學教育會 議。6. 發展醫學院 教學特色。7. 持續 通過RRC專科評鑑。 8. 執行西醫PGY一 年期主要訓練計 畫。	3個預期成效均達成，達成率100%。 1. 面授課56堂，線上課程44堂，執行率100%。 2. 培育師培學員為526人，達成率526%。 3. 以第一或通訊作者計算發表之論文有54篇，達成率1080%。	0
教學	A02精進 教師專業 成長	A021教學創新	1. 持續鼓勵教師開 設遠距教學課程。 2. 持續辦理教學創 新相關研習活動。 3. 辦理教師專業研 習活動。 4. 辦理新進教師專 業培訓活動。 5. 每學期辦理教學 成果獎與成果分享 會。	6個預期成效均達成，達成率100%。 1. 因應疫情，推出安心就學方案，遠距課程需求大幅提 升，共開設76門課程，達成率380%。 2. 共舉辦16場研習，達成率107%；活動參與踴躍，共計 823人參與，達成率183%。活動平均滿意度98%。 3. 辦理1場新進教師研習營，分享專業課程全英授課、教 學成果發表、產學成果導向及程式設計融入課程等，達 成率100%。 4. 辦理2場教學成果獎申請，共5位教師獲獎，達成率 100%。 5. 辦理2場成果分享會邀請獲獎5位教師分享，促進教師教 學相長，共109人參與，活動滿意度達100%。 6. 舉辦2場卓越TA選拔，舉薦卓越教學助理共25人，達成 率100%。	0
		A022教師專業 社群推動	1. 持續鼓勵教師與 學生自組師生成長 社群。 2. 辦理社群成果分 享會，促進交流互 動	3個預期成效均達成，達成率100%。 1. 成立11個(人工智慧、社會實踐、跨領域)多元領域社群， 達成率110%，共63位教師參與，達成率達180%。 2. 辦理1場社群成果分享會，邀請4案社群分享，達成率 100%。 3. 依據調查，成員對社群活動滿意度達95%，達成率100%。	

自選辦 學特色 面向	中長程校 務發展 計畫	2年度工作計畫		109年度實際執行成效	使用獎補助 經費(萬元)
		名稱	內容		
			3. 進行期末社群成員滿意度調查。		
		A023全英語教師培訓	1. 補助「全英語授課教師專業成長社群」。 2. 舉辦「專業課程全英語授課系列講座」。 3. 與外語學院合作開設「全英語授課培訓課程」。	3 個預期成效均達成 2 個，達成率 66.6%： 1. 補助 2 案全英語授課教師專業成長社群，達成率 100%。 2. 舉辦 9 場講座，達成率 225%。 3. 由英文系與教發中心合作開設 1 門「英語授課教師增能課程」(簡稱 EMI 課程)，達成率 100%。	
教學	A03規劃 彈性學制	A031彈性課程 推動	持續開設彈性課程。	2 個預期成效，均達成，達成率 100%。 1. 結合現有開課、選課系統進行相關作業調整，並設有彈性課程網頁專區，供師生查詢、利用、成績上傳等功能，達成率 100%。 2. 利用暑假期間，開設彈性課程，共 11 門課程，共 699 人次選課核定通過，達成率 100%。	0
教學	A03 規劃 彈性學制	A032自主學習 學分推動	1. 持續與各院系所及其他單位溝通，開設自主學習學分課程。 2. 管控並統整深耕計畫之自主學習執行成效。	2個預期成效均達成，達成率100%。 1. 開51門自主學習課程，達成率102%。 2. 232人次取得自主學分，達成率116%。	
	A04 發展 招生策略	A041建立招生 資訊平台	1. 召集校內各行政教學單位，討論建置招生資訊平台相關事宜，確定平台資訊內容。完成平台建置後檢視平台是否符合招生需求。 2. 彙整校內現有招生相關資訊，如系所亮點特色，做為	2 個預期成效均達成，達成率 100%。 1. 完成 4 部特色招生影片，達成率 200%。 2. 積極鼓勵各學院與推廣部合作開設課程，共計開設 15 門高中預修課程，供已確定入學本校之高中生修讀，以抵免學分，開課內容包含外國語文，以及各學院之必選修課程，達成率 500%。	0

自學 面向	辦 特 色	中 務 計 畫	2年度工作計畫		109年度實際執行成效	使用獎補助 經費(萬元)
			名稱	內容		
				平台建置之準備，並定期上網更新資訊。 3. 鼓勵各系所錄製特色招生影片或開設高中預修課程。		
		A042實地至高中開課		1. 依前一學執行成果，分析高中生學習反饋資料，視需要改善課程行政與教學設計，並持續與合作開課高中教務業務承辦人員確認課程設計與行政相關事宜。 2. 邀請不同教師規劃課程，並規劃至少二門課程於至少一所高中授課。	2 個預期成效均達成，達成率 100%。 1. 持續與板橋高中合作，開設 2 班，達成率 100%。 2. 修課人數共 49 人，達成 122.5%。	
	B02精進 全人教育	B021建立跨文化通識課程		1. 開設全英語講授之通識涵養課程。 2. 檢視跨文化溝通之通識課程。 3. 全面檢視全英語講授之通識涵養課程。 4. 精實跨文化溝通之通識課程。	2 個預期成效均達成，達成率 100%。 1. 共開設 21 班全英語講授之通識涵養課程：自然與科技領域 4 班、人文與藝術領域 2 班、社會科學領域 15。 2. 共開設 5 門跨文化溝通之通識課程：第 1 學期開設 3 門課；第 2 學期開設 2 門課，達成率 100%。	0
		B022核心課程改革		1. 檢視核心課程教學單元之實施成效。 2. 舉辦專業倫理課程倫理個案微電影競賽。 3. 舉辦核心課程教	2 個預期成效均達成，達成率 100%。 1. 5 個 capstone 教學(議題含認識自我、社會正義及環境變遷等，並執行「青銀共伴計畫」，透過影像記錄長者生活與陪伴)，共 6 班 371 名學生參與，製作 18 本生命故事書及 15 部微電影。辦理專業倫理課程倫理個案微電影競賽，共 10 組隊伍參賽，遴選前 4 名獲獎隊伍，並於校務會議頒獎。執行率 100%。	

自選辦 學特色 面向	中長程校 務發展 計畫	2年度工作計畫		109年度實際執行成效	使用獎補助 經費(萬元)
		名稱	內容		
			師傳承研習。 4. 檢視大學入門七大教學單元及人生哲學課程教學手冊。 5. 執行人生哲學課程青銀共伴計畫。	2. 6場教師傳承研習會，達成率100%。	
		B023通識課程改革	1. 持續檢視通識課程之開設。 2. 開設通識涵養課程暑期班。 3. 與專業院系合作開全人教育講座。 4. 持續規劃開設通識核心課程、檢視全人教育講座開設之成效，及開設通識核心課程，並檢視課程之特色。	2個預期成效均達成，達成率100%。 1. 共開設5班暑期通識涵養課程，達成率100%。 2. 開設「大師講座-從諾貝爾獎看生物科技、人文及社會正義」全人教育講座課程，採英語授課，執行率100%。	
教學	B03善盡社會責任	B031強化服務學習與專業教育之結合	1. 成立跨校專業服務學習導向之教師社群網絡。 2. 開發跨院共同議題(社區)專業課程服務學習模式。 3. 研擬獎勵服務學習典範教案辦法。 4. 辦理志工隊/督導交流活動，整合全校各志工團隊資源，鼓勵學生踴躍參與志工團隊，完成志工培訓課程後取得服務紀錄冊。 5. 鼓勵學生完成服	7個預期成效均達成，達成率100%。 1. 辦理11場活動、18位教師參與，達成率100%。 2. 結合課程帶學生至機構服務體驗，媒合之服務機構76間，達成率108.5%。 3. 舉辦4場師服務學習教學法分享會，邀請校外不同領域專家分享，讓教師瞭解不同領域作法，達成率100%。 4. 全校性服務學習成果發表及亞太服務學習聯盟網絡研討會(因疫情改為線上方式)各一場，達成率100%。 5. 1場亞太服務學習聯盟網絡研討會(因疫情改為線上方式)達成率100% 6. 整合全校志工團隊資源辦理3場交流活動，達成率150%。 7. 通過44件服務學習類自主學習學分認證(在地13，國際31)，達成率110%。	0

自選辦 學特色 面向	中務長 務發程 計畫展 校子	2年度工作計畫		109年度實際執行成效	使用獎補助 經費(萬元)
		名稱	內容		
			<p>務後申請「輔仁大課 學自主學習學分 程」認證，可抵免社 會科學類通識課 程，引領更多學生 參與服務學習活 動。</p> <p>6. 鼓勵教職員生、志 工督導參與服務學 習培訓計畫(109學 年度)。</p> <p>7. 推展學生參與國 內外志工服務計畫 及深耕開展海外服 務學習地點。</p>		
		B032深度社區 與大學連結關 係	<p>1. 偏鄉數位學伴服 務計畫：(1)續辦 「教育部 106 年數 位學伴服務計畫- 營運中心」；(2)續 辦「數位公益-產學 合作案：中華電信、 輔仁大學數位好厝 邊網路課輔計畫」。</p> <p>2. 辦理「多元族群冬 夏日學堂」。</p> <p>3. 續辦「元大、輔大 夢想起飛-人才培 育公益合作案」。</p> <p>4. 公益講堂。</p> <p>5. 建立帶著你長大- 袋鼠計畫-推動偏 鄉社區安親課輔班 及師資培育。</p> <p>6. 建置本校與社會</p>	<p>3類共 15 個預期成效，達成 12 個，達成率 80%，說明如下：</p> <p>1. 偏鄉數位學伴服務計畫 (1)輔導夥伴大學 26 所，達成率 97%；(2)全國數位小學伴 2836 人，達成率 109.2%；(3)全國數位小學伴 1663 人，達成率 100.7%；(4)全國數位大學伴服務時數共 99,542 小時，達成率 100.03%；(5)全國數位大學伴研習辦理 2 場，達成率 100%；(6)全國數位學伴訪視辦理 2 場達成率 100%；(7)全國數位學伴共識會議辦理 1 場，達成率 100%。</p> <p>2. 辦理「多元族群冬夏日學堂」 (1)冬夏日學堂 4 場，達成率 100%；(2)冬夏日學堂學生服務 37 人，達成率 123%；(3)冬夏日學堂大學生服務 4320 小時，達成率 108%；(4)冬夏日學堂成果發表會 1 場，達成率 100%。</p> <p>3. 續辦「中華電信、輔仁大學伴你好讀社區網路課輔服務計畫」及「元大、輔大夢想起飛-人才培育公益合作案」 (1)數位學伴(企業端點)大學伴服務 435 人次，達成率 97.10%；(2)數位學伴(企業端點)小學伴服務 328 人次，達成率 102.5%；(3)數位學伴(企業端點)服務時數 6,251 小時，達成率 101.5%；(4)數位學伴(企業端點)研習時數 2188 小時，達成率 70%。</p>	

自選辦 學特色 面向	中長程校 務發展子 計畫	2年度工作計畫		109年度實際執行成效	使用獎補助 經費(萬元)
		名稱	內容		
			各界公益合作平 台：(1)推動「青年 社會公益平台」一 專業學習與社會參 與；(2)與輔仁大附 設醫院院人文處合 作推廣偏鄉學童基 本醫療常識。 7. 產政學資源媒合。 8. 偏鄉行動學習方 案-平板電腦、藝文 活動參與...等 9. 深耕社會參與及 學用合一課程機制 面。 10. 推動大學社會參 與校際合作。		
教學	B03善盡 社會責任	B033世界大學 影響力及輔大 USR計畫推動	1. 申請與執行教育 部 USR 計畫申請。 並持續進行盤點在 地需求，規劃重點 USR。 2. 建構大學影響力 填報系統，測試及 優化大學影響力填 報系統	2個預期成效均達成，達成率100%。 1. 整合型USR前導計畫，共3大團隊、9個子計畫，達成率 100%。 2. 利用所收集之資料，完成佐證網站，達成率100%。	
	D01優化 教學及學 習環境	D011盤點及整 合全校空間 D012補領使用 執照	1. 將全校閒置空間 提出檢討，配合未 來規劃，做有效之 利用。因應少子化， 做最有利之調整 2. 全校電梯總檢討， 老舊校舍原已取得 使用執照，但未建 構電梯者加設電	4個預期成效均達成，達成率100%。 1. 完成全校空間盤點達80%，並持續調整更新，達成率100%。 2. 完成確認當年度全校空間使用率達85%，並持續調整更 新，達成率100%。 3. 全校空間使用計3案提出調整申請，完成3案，達成率 100%。 4. 完成6部電梯更換及完成校園建築物公共安全檢查，4棟 宿舍公共安全優化，達成率100%。	0

自選辦 學特色 面向	中長程 務發展 計畫	2年度工作計畫		109年度實際執行成效	使用獎補助 經費(萬元)
		名稱	內容		
			梯。已建構者，全面取得合法使用。老舊電梯分棟分期汰換更新(D012)。		
		D013完備國際學人接待中心	申請宜聖學苑—國際學人接待中心使用執照與設施整備，及管理，以增加國際學人到校機會。	宜聖宿舍於108年10月31日完成法定建築物使用執照(108莊使字第00420號)取得，達成率100%。	
		D014教室設備改善	持續優化教室之隔音窗及教學裝置	經費執行比例100%。教室設備改善項目調整，整體規劃施作，更具優化成效，依學習空間優化滿意度調查結果，高達98.5%的受訪同學希望自己的學院也能列入學習空間優化的行列，表示深受學生支持與喜愛。	
			【獎補助經費挹注-9991D08】計畫名稱：E化教室設備更新計畫，優化教學環境：為達有效教學環境，持續優化E化教室設備，提供學生優質學習環境及教學品質。	完成更換文開樓、文華樓、文友樓、積健樓及藝術學院、醫學院及外語學院等200台嵌頂喇叭設置，提升優質教學環境，達成率125%。	189
		D015教研設備改善計畫	落實院責任制之教學設施需求。	因109年度高教深耕經費獲補助較前一年度增加，故完成26個單位達成率130%，較預估達成目標超前30%。	0
			【獎補助經費挹注-9991D02】計畫名稱：圖書設備採購計畫—逐年購置支援各院系所師生教學、研究及學習所需之各類書刊資源，包含紙本書刊及電子資源，建置各院系所專業發展	本校109年度以獎補助經費補助圖書資源採購，共計採購電子資料庫11種，電子期刊1,300種。達成率100%。	2640.5

自學面向	辦特色	中務計	長發展	程展	校子	2年度工作計畫		109年度實際執行成效	使用獎補助經費(萬元)
						名稱	內容		
							<p>所需館藏資源。</p> <p>【獎補助經費挹注-9991D03、9991D04】</p> <p>計畫名稱：專業教室設備採購、實驗室設備更新計畫-專業教室設備更新，打造以學生學習為導向的學習環境：</p> <p>1. 精進外語教學跨領域的學習環境，包含：</p> <p>(1) 多功能互動教室設備優化及智慧教室進階設備規劃。</p> <p>(2) 整備「教材自製室」影音教材拍攝、剪輯設備及相關軟體。</p> <p>(3) 語言檢測教室設備建置</p> <p>(4) 語言聽講練習教室設備更新</p> <p>(5) 專業教室設備採購</p> <p>2. 落實院責任之教學設備與設備改善，依據各學院之需要，優化各院實驗室所需之設備，如：二氧化碳培養箱、反射式液晶顯示器、印台、桌上型移動烘乾車與電腦</p>	<p>2個預期成效均達成，達成率100%。</p> <p>1. 精進外語自學場域：</p> <p>(1) 外語大樓LA204、LA206互動教室及LC302口譯教室每週共約提供43門課1,322人次使用，並運用於研討會及視訊會議活動。為符合教師多元教學需求，增設觸控式電子白板及多媒體自動錄播系統，透過多元拍攝角度，清楚呈現教學資料與課堂中學生互動情形。本項設備更新後，不僅提供符合趨勢之數位化設備，更在疫情期間配合安心就學方案，支援課程直播、課後點選觀看等功能。達成率100%。</p> <p>(2) 因應科技創新，購置4K畫質攝影機，並於「教材自製室」設置教材剪輯工作站，提供教師使用於影音教材拍攝、剪輯所需之完整硬體及相關軟體，以利全校教師及助理進行教材編輯製作。亦可支援磨課師、翻轉課程等數位課程教材製作。109年8-12月使用時數為20小時。達成率100%。</p> <p>(3) 更新SANAKO語言學習系統學生機共48台。具體提高SANAKO Lab100數位語言學習系統執行速度。109學年語言練習教室每週排約17門課，另提供具語練設備需求之課程臨時借用，每月約提供4,000人次使用。達成率100%。</p> <p>(4) 透過多功能互動教室設備優化及智慧教室進階設備裝置，增加更符合趨勢之數位化設備，提供更加便捷之操作方式，以利教師靈活設計多媒體數位教材。109-1各多功能互動教室使用率已自108-1之62%提升至70%。配合已建置之數位攝影棚、錄音室及教材製作設備，教師可依教學需求，規劃數位教學內容，提升教學效能。</p> <p>2. 補助藝術學院、醫學院、理工學院、織品學院、民生學院、法律學案、社科院及管理學院等8個學院專業教室設備更新，達成率160%。</p>	3635.9126

自學 面向	辦 特 色	中 務 計 畫	長 發 展 程 展 校 子	2年度工作計畫		109年度實際執行成效	使用獎補助 經費(萬元)
				名稱	內容		
					等實驗室教學儀器設備。		
				【獎補助經費挹注-9991D06】計畫名稱：專業軟體採購計畫，滿足師生教研軟體及外語學習需求	2個預期成效均達成，達成率100%。		1061.1693
				1. 充實全校共享軟體：健全電腦教室課程所需的軟體環境，提供師生教學與研究相關合法軟體外，加強正確的智慧財產權認知。	1. 充實全校共享軟體： (1)購置微軟 MSCA 及資料庫系統、SAS、MatLab 軟體，除健全電腦教室課程所需的軟體環境，依授權置於全校共享軟體下載網站，供學生下載使用。 (2)電腦教室共計 827 台均可搭載必要之教學軟體。 (3)加強正確的智慧財產權認知。於軟體下載網頁中明顯提醒使用者。 (4)提高軟體使用效能、減少不合法軟體的問題：本校師生都可合法使用具有高品質、功能完整的電腦軟體，而且在遇到問題時可以獲得軟體公司的技術支援。 統計下載次數：(2020.8.1-2021.1-7) MSCA：16,687 次。 SAS、MATLAB：共 437 次。		
				2. 充實校內外語自學資源： (1)擴充 Live ABC 英語學習平台之新多益語言測驗 (New TOEIC) 試題； (2) 延續發展 Global Exam 外語檢測平台功能，提供全校各系所學生及教職員申請使用。	2. 充實校內外語自學資源 (1)擴充 Live ABC 英語學習平台之新多益語言測驗試題 7 回，達成率 100%。 總數達 31 回供學生自學練習，協助其增加升學就業之國際競爭力，達成率 100%。 Live ABC 平台學習資源豐富是本校英語教學與自學之重要資源，109 年度平台的使用數量達 37,424 人次，較 108 年度增加 26%，達成率 116.95%。 (2)新增 Global Exam-Business English 商用英文整併至 Global Exam 外語檢測平台功能，豐富各類情境主題，使用者可循序漸進增進商用英語能力 109.11.30 止，累計 8,834 人次使用，商用英文上線練習人數為 280 人次，達成率 176.68%。		
教學	D02優化校園資訊環境	D021網路效能擴充		因應未來大流量需求： 1. 儲存內網設備效能提升。 2. 調整網路架構平整化。	購置6台新設備，取代舊有內網，強化內網設備效能，國際電路連外頻寬為1.5G及台灣學術網路2G頻寬。加總共計3.5G頻寬，達成率100%。		0

自學面向	辦特色	中務計	長發展	程展	校子	2年度工作計畫		109年度實際執行成效	使用獎補助經費(萬元)
						名稱	內容		
						D022無線網路穩定度提升	1. 建置無線網路跨國漫遊服務。 2. 汰換升級擴充既有設備。 3. 提昇無線訊號密度及強度。	完成eduroam國際校際漫遊認證建置，並汰換提升現有設備，室內教學研究辦公區域，已全部可無線上網。戶外區域，頻譜涵蓋範圍幾乎已達全部校園，達成率100%。	
						D023資安設備強化	1. 加強防禦惡意 IP 2. 防禦網路加密惡意行為	接獲資安通報次數39件，達成率100%。	
						D024電腦教學環境改善	教學軟硬體更新及電腦教學環境優化(分年汰換更新)。	2 個預期成效均達成，達成率 100%。 1. 教學環境品質提升：(1)三年內教學用個人電腦比例為 66.5%，達成率 133%。(2)硬碟為 SSD 之教學用個人電腦比例為 83.3%，達成比例為 83.3/60=139%。 2. 電腦教室使用問卷滿意度為 98.7%，高於 94%，達成率 105%。	
						【獎補助經費挹注-9991D05】計畫名稱：電腦教室設備更新，優化教學資訊環境 1. 全校電腦教室更新，提高學習及使用效能：電腦教師為全校同學共同使用，排課時數高、耗損率、安裝軟體數也比一般用途電腦高，有必要定期更新以維持效能與高妥善率。 2. 學院專業所需之電腦教室設備更新：學院專業所需之電腦教室設備更新。	2個預期成效均達成，達成率100%。 1. 為提升教學品質，提升教學硬體效能及保持高妥善率，定期視情況更新電腦教室的電腦設備。本年度更新1間全校共用電腦教室電腦，共計購置73套iMac電腦。同時更換所有電腦教室非SSD硬碟的部分，目前資訊中心所有電腦教室SSD的比例為100%，效能明顯提升。電腦教室所提供的服務，主要作為全校電腦相關課程、教育訓練(短期需求)、自主練習及公益活動之用。以1091學期統計，共提供187課程數/周，共計463時數/周。滿足課程開設所需。 2. 補助教育學院及傳播學院2學院專業電腦教室更新，達成率200%。	1074.323	

自選辦 學特色 面向	中長程校 務發展 計畫	2年度工作計畫		109年度實際執行成效	使用獎補助 經費(萬元)
		名稱	內容		
		D025校務資訊系統整合	1. 新一代人事系統整合與重新開發、校務資訊系統維護。 2. 新一代教務系統開發、校務資訊系統維護。	2 個預期成效均達成，達成率 100%。 1. 校務系統自由開發率 99%，(新建置 4.7%、建置中 3.3%、更新 1%、系統維護 90%、委外 1%)達成率 100%。 2. 前述更新 1%，含暑修整合平台、新招生整合平台、全人選課系統、自主健康管理平台、COVID-19 防疫專區、綜合所得稅申報作業系統及安心畢業方案申請，達成率 100%。	0
教學	D02優化校園資訊環境	D026教務系統資訊化	1. 系統建置完成後，向本校各單位推廣並宣導各系統及平台之操作方法與功能。 2. 追蹤系統及平台之使用概況，持續優化與改善。	2 個預期成效均達成，達成率 100%。 1. 關鍵績效管理平台配合教育部校庫填報時程，於每年 3 月及 10 月進行兩次資料蒐集，統計至 108 學年共累計建置 3716 筆資料，達成率 180%。 2. 修讀程式設計學生人次共計 18108 人次，達成率 120.7%。	
	D03建置節能減碳	D032綠化&美化校園	1. 藉由各學院花的種植，提倡各學院認養學院花之照顧。 2. 配合校園百年校慶計劃，進行各階段規劃及工程施工。	依照本學度召開兩次校園整體規劃委員會議議題共提出 13 案件美化議題，並已全數執行達成，達成率 100%。	0
	D04提升行政效能，精簡行政組織	D041職員能力提升與單位精實	1. 進行行政單位人力盤點，規劃專職約聘人員轉任專任職員機制 2. 精實行政單位人員組織	以 109.7.29 人數為準，行政單位所聘專職約聘人員計 43 名，排除非校內預算聘任之人力 10 人及非 108 年聘任人員 4 名後，共 29 名，以 15% 計算約 4 名。108 學年度已通過 4 人得轉任(現已完成轉任 3 人，另有 1 人俟達成特定條件後即可轉任)，達成率 100%。	0
		D042落實院責任制	1. 各院執行院務發展計畫，並依預期成效之績效指標自評。 2. 視獎補助執行成效作為下期計畫補	3 個預期成效均達成，達成率 100%。 1. 各院獎補助計畫納入院務計畫者優先補助，共計提出 54 計畫，均與重點特色面向相符(研究 10 項、國際化 4 項、教學 18 項、產學 7 項、學生學習與輔導 15 項)，執行率 100%。 2. 優化後現行系統，院務發展系統與校務計畫系統欄位串	

自選辦 學特色 面向	中長程 務發展 計畫	2年度工作計畫		109年度實際執行成效	使用獎補助 經費(萬元)
		名稱	內容		
			助參考。 3. 透過內外部會議，與相關單位充分討論院責任制定位，走向法制化。 4. 研擬推動院責任問卷，蒐集教職員對院責任制之意見，以建立共識。	接，執行率 100%。 3. 各院 51 筆計畫均與各學院院務計畫結合達成率 100%。	
		D043完善校務與系所評鑑學生學習品質保證機制	1. 透過層級會議，持續追蹤並檢核校務評鑑及教學單位品質保證改善計畫成效。 2. 協助並辦理第三週期系所評鑑(系所品質保證認可)第 1 梯次、師培評鑑、教保員評鑑、TMAC。 3. 辦理評鑑及品保等相關知能講座 2 場，及因應教育部及持續修正各類辦理及實施計畫。	辦理系所品質保證計畫，辦理實施計畫說明會，出席人員共計 166 名，主管(含教師)51 名；職員 115 名，達成率 138%。	
研究	A05 提升研究產能及研發成果	A051 提升研究人才及研究能量	1. WOS 期刊論文資料匯入材材資料庫，並進行人才資料庫統計盤點功能強化。並統計教師研究成果，並將統計數據呈報校長及各院院長。 2. 辦理申請科技部研究計畫經驗分享	2 個預期成效均達成，達成率 100%。 1. 科技部研究計畫執行數 211 件，達成率 105.5%。 2. 個人型學術研究計畫執行數 16 件，達成率 114.2%。	0

自選辦 學特色 面向	中務長 務發程 計畫展 校子	2年度工作計畫		109年度實際執行成效	使用獎補助 經費(萬元)
		名稱	內容		
			座談會。鼓勵教師申請科技部研究計畫，及未執行科技部專題研究計畫之教師申請校內個人型學術研究計畫。 3. 鼓勵教師指導大專學生向科技部爭取研究計畫。 4. 鼓勵博士生爭取科技部優秀博士生獎學金。		
			【獎補助經費挹注-9991A01、9991A02】 計畫名稱：教師研究計畫、教師成果發表 1. 提升研究人才及研究能量：(1)個人型研究計畫；(2)整合型研究計畫；(3)建立教師研究表現盤點專案研究計畫。 2. 學術研究計畫及論文寫作工作坊：聘請不同學門領域校外專家學者，舉辦專題演講、寫作中短期教學講座、短期英文學術寫作課程及工作坊，協助本校教師及學生申請各項研究計畫及撰寫專業論文，提升教師撰寫研究計畫	6個預期成效均達成，達成率100%。 1. 個人型30件，達成率200%、整合型3件，達成率100%。 2. 學術研究計畫及論文寫作工作坊共計6場，參與人達140人以上，達成率100%。 3. 指標性期刊發表數108年度(2019)為618篇及引用率15,501次，109年度(2020)為671篇及引用率17,966次，均有提高。 4. 跨國合作期刊論文獎勵達33篇，達成率220%。 5. 109年度(2020)SCI、SSCI指標性期刊發表數671篇，達成率115.69%。 6. 109年度(2020) Citation引用次數17,966次，達成率142.73%。 7. 專書著作獎勵2本，達成率100%。	1088.9331

自選辦 學特色 面向	中長程 務發展 計畫	2年度工作計畫		109年度實際執行成效	使用獎補助 經費(萬元)
		名稱	內容		
			及發表論文能量。機 3. 完善教師學院以特 制，推動各式發展 院經營模式發展特 色，並鼓勵各領域 各學院教師及研究 人員，積極發表指 標性學術期刊論 文，提升國際合作 指標性學術期刊論 文之質與量，並提 高期刊被引用率。高 並鼓勵教師出版專 品質優秀學術性 書產，提升教師研究		
			【獎補助經費挹注 -9991B01】計畫名 稱：補助專任教師 薪資	補助「到本校年資為15年內」的專任教授薪資，34位專任教授，達成率106.25%。	2229.033
			【獎補助經費挹注 -9991B02】計畫名 稱：精進教師升等 計畫 持續檢視校內教師 專業輔導與獎勵機 制，鼓勵教師研 究、產學發展及創 新教學，以利升 等。	補助109學年第1學期專任教師申請升等27案(審查作業109年3月-9月)及109學年第2學期25案【應送外審委員50人(不含第3審)，至109年12月已補助41位外審委員審查費】，109年度補助專任教師升等審查費已逾30萬元，達成率100%。並完成訂定「輔仁大學教師以『教學實務研發成果報告』升等申請資格審查原則」，以利教師提出以教學實務技術報告申請升等。	30
研究	A05 提升 研究產能 及研發成 果	A052 建置優質 研究環境	1. 鼓勵系所購置貴 重儀器設備。 2. 加強院際交流， 推動研究案之跨領 域合作。 3. 推動學校重點領	2個預期成效均達成，達成率100%。 1. 各儀器配合校務發展方向及院經營理念購置，以精進教師專業發展，加強跨院系所合作，提升研究品質能量。各受補助單位於規定期限內完成請購核銷作業，並持續追蹤5學年內各項研究、教學指標，以列為日後各項補助之考核依據。藉由儀器提升老師實驗的品質和研發能	818.85

自選辦 學特色 面向	中長程 務發展 計畫	2年度工作計畫		109年度實際執行成效	使用獎補助 經費(萬元)
		名稱	內容		
			<p>域購置儀器設備。</p> <p>4. 規劃校務發展計畫管理系統-重點儀器介面。</p> <p>【獎補助經費挹注-9991D01】計畫名稱：重點儀器補助計畫，促進教師研究能量—配合院經營發展，提升學校研究能量，補助院系購置貴重儀器，如：桌上型掃描電子顯微鏡、三維生物列印機等並追蹤檢核研究/教學成效。</p>	<p>量，透過醫學院、輔大醫院及理工學院之跨領域合作，校院內部合作聚焦具產業商業化，並持續追蹤研究教學成效，達成率100%。</p> <p>2. 109購置5項貴重儀器：桌上型掃描電子顯微鏡、三維生物列印機、高精度無線腦波系統、多功能螢光生物分子多重分析系統及3D逆向與轉檔軟體系統等5項，達成率100%。</p>	
		A053鼓勵國際合作，增加國際指標期刊論文數量及引用率	<p>1. 邀請執行國際學術合作計畫及發表跨國合作期刊論文之教師，舉辦經驗分享座談。</p> <p>2. 世界大學排名聲譽調查策略。</p>	<p>7個預期成效達成6項，達成率85.7%。</p> <p>1. 獎勵達Q1、Q2國際合作達33件，打達成率220%。</p> <p>2. SSCI、SCI論文篇數618篇，達成率106.5%。</p> <p>3. 本校論文被引數被引用次數15,451次，執行率124.6%。</p> <p>4. 專書著作獎勵達2本，達成率100%。</p> <p>5. 補助教師出席國際會議預計8案，達成率40%。</p> <p>6. 鼓勵博士生出席會議4件，達成率100%。</p> <p>7. 博士生期刊獎勵13件，達成率100%。</p>	0
研究	A05 提升研究產能及研發成果	A054結合附設醫院發展特色研究及跨領域整合研究	<p>1. 定期座談精實整合型研發培育計畫，以申請科技部跨領域研究計畫。並將附設醫院臨床醫師之實務經驗與教師研究媒合。</p> <p>2. 推動社區行動醫療計畫。協助申請「大學社會責任</p>	<p>進行3個USR前導計畫的分項團隊，其中共包含9項子計畫，以推動社會企業、社區課輔關懷及社區醫療照護，達成率100%。</p>	

自選辦 學特色 面向	中長程 務發展 計畫	2年度工作計畫		109年度實際執行成效	使用獎補助 經費(萬元)
		名稱	內容		
			踐計畫」(USR計畫)。		
		A056推展天主教思維與文化落實大學	<ol style="list-style-type: none"> 1. 與巴黎天主教大學、魯汶天主教大學南懷仁研究中心合辦天主教思想研討會。 2. 主辦為期8週之士林哲學教學講習會暨士林哲學及諮詢講習會。 3. 與校內外學術單位或機構、大陸相關領域學校及國際合作，舉辦學術交流。 4. 出版各相關領域研究專書1~2本及發行國際期刊LUMEN一期。 5. 依附設醫院使命單位進行天主生命倫理專題研究計畫。 6. 深入探討天主教社會思想並面對具體議題的討論及該網站之維護。 7. 舉辦1~2場其它國際性學術研討會。 8. 與吉林神哲學院合辦士林哲學講習校友會暨研討會 	<p>5個預期成效均達成，達成率100%。</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 109年2月5-7日，應泰國Assumption Universityul 邀請赴曼谷參加社會科學與管理國際討論會並發表論文，達成率100%。 2. 本計畫定期召開相關討論會議，並蒐集相關資料，計畫持續進行中，達成率100%。 3. 本年度出版《郎尼根論存有視域—《洞察》第十一至十三章釋義》，達成率100%。 4. LUMEN第10期出刊 (Vol. 7, No1)，達成率100%。 5. 共辦理2場學術研討會，達成率100%。 	
	D03建置 節能減碳	D031建立全校 能源政策	1. 建立能源管控機制，定時關閉非必	總用電量為27,603,800度、107學年度總用電量為27,798,000度，108學年度用電量共計節約194,200度，節	0

自選辦 學特色 面向	中長程 務發展 計畫	2年度工作計畫		109年度實際執行成效	使用獎補助 經費(萬元)
		名稱	內容		
	校園		<p>要之用電設備。</p> <p>2. 建立用電尖峰卸載制度，避免超約罰款，增加學校支出。</p>	電率為0.69%，達成率34.5%。	
			<p>【獎補助經費挹注-9991D07】計畫名稱：環安衛精進計畫：強化實驗室安全管理：精進校內環安衛工作及實驗室廢棄物處理，強化本校校園實驗室等衛生安全管理，實踐環境的永續</p>	<p>2個預期成效均達成，達成率100%。</p> <p>1. 補理工學院及醫學院實驗所需之廢液處理及實驗用酒精。</p> <p>2. 補助環安衛中心環安設備之採購空氣品質感測器及檢知器各1組。</p>	137.0292
國際化	C01鞏固國際化並建立完善國際學習環境	C011鞏固國際化教學與學習氛圍	<p>1. 邀請與接待國外學者及國際事務人員，促進與學術單位教職員聯絡網絡。</p> <p>2. 鼓勵本校教師申請赴姊妹校進行短期講座。</p> <p>3. 積極獎勵學生利用學校或專業系所建構之對外資源網絡，赴海外進行交換、實習學習。申請校外經費補助與規劃相關系所輔導老師補助機制。</p> <p>4. 參加至東南亞地區海外招生宣傳，結合拜訪當地重點華文高中，加強越</p>	<p>4個預期成效均達成，達成率100%。</p> <p>1. 108學年度接待31團國外學者及國際事務人員，共104人次，達成率124%。</p> <p>2. 108學年度第一學期本校邀請外學學者來台講座。第二學期則因新冠肺炎疫情影響，原訂合作交流案暫時停止，達成率100%。</p> <p>3. 赴姊妹校留學獎學金180學年度共177人次，達成率150%。</p> <p>4. 澳門、香港；印尼高等教育展及菲律賓崇德高中升學教育展等稿類宣傳，諮詢人次26%，達成率130%。</p>	0

自選辦 學特色 面向	中長程 務發展 計畫	2年度工作計畫		109年度實際執行成效	使用獎補助 經費(萬元)
		名稱	內容		
			南、印尼、泰國、 馬來西亞、日本、 香港、澳門招生宣 傳。 5. 蒐集並掌握外籍 學位生錄取、報到 與續讀情形，分析 新生報到與放棄， 提供策略研議，參 考。配合各個臺灣 教育中心不定期需 求，寄送本校招生 文宣供當地學生參 考。評估前一學年 度執行成效，完善 各項交流活動並持 續推動各項方案。		
			【獎補助經費挹注 -9991B03】計畫名 稱：鼓勵師生國際 交流，提升國際能 見度 鞏固國際化教學與 學習氛圍： 1. 鼓勵專任教師及 研究人員進行境外 (含大陸港澳地 區)學術合作與交 流，邀請國外學者 來校短期講座等學 術展演活動。 2. 鼓勵學生赴海外 進行產業實習，進 而培育具國際觀的 產業實務人才。	3個預期成效均達成，達成率100%。 1. 申請件數共27件，達成率100%。 2. 補助課程數達154門。鼓勵本校教師教授全英語專業課程，達成率192.5%。 3. 提升學生國際移動力，補助學生利用學校或專業系所建構之對外資源網絡，赴海外進行交換、實習學習。學生獲獎人次達75人(交換71人、實習4人)，達成率101%。	230

自選辦 學特色 面向	中務長 務發程 計畫展 校子	2年度工作計畫		109年度實際執行成效	使用獎補助 經費(萬元)
		名稱	內容		
			3. 鼓勵學生赴姐妹校進修，獲境外姊妹校入學許可交換及雙聯學生，得申請補助。		
			<p>【獎補助經費挹注-9991A03、9991A04】計畫名稱：鼓勵教師出席國際會議、鼓勵學生學術發表</p> <p>1. 鼓勵校內專任教師(含專案教學人員，不含合聘專任臨床教師)及研究人員出席國際學術會議，提升研究風氣增進本校學術及國際地位，加強國際學術交流；</p> <p>2. 增進博士生對專業新知及新研究方瞭解，提升國際學術地位與促進國際文教交流，鼓勵博士生赴國外出席國際學術會議、大專師研習營或具領導地位學術研習營發表論文，及參與學術研究並發表指性學術期刊論文。</p>	<p>4個預期成效達成2個，達成率50%。</p> <p>1. 設有教師出席國際會議補助，鼓勵教師參與學術合作交流，持續鼓勵教師出國交流，但本年度因疫情暫緩出席國際會議。</p> <p>2. 補助教師出席國際會議，實際執行成效0%。(因受疫情影響，暫緩出席國際會議)</p> <p>3. 本校設有博士生出席國際會議補助及研究生期刊獎勵，成效如第4、第5點。</p> <p>4. 鼓勵博士生出席會議，實際執行成效0%(因受疫情影響，暫緩出席國際會議)，達成率0%。</p> <p>5. 研究生期刊獎勵23篇(含申請中)，達成率115%</p>	9.45
國際化	C01鞏固國際化並建立完善	C012完善雙語網路系統以協助外籍生入	持續檢視各項雙語化系統，協助外籍生儘快適應在校	依照各單位需求，完成相關表單、學則、法規、網頁、重要公告之雙語翻譯，達成率100%。	0

自選辦 學特色 面向	中長程 務發展 計畫	2年度工作計畫		109年度實際執行成效	使用獎補助 經費(萬元)	
		名稱	內容			
	國際學習 環境	學、註冊、選課	活，提高學習效率。			
		C013強化外籍生「在地力」	舉辦各項外籍生、交換生與本地生共融活動，使徐生融入本地生活及促進學生在地體驗。			辦理跨文化小講堂、境外學生歡迎會、體能競技、廟宇文化導覽、美食分享日等，5場活動，達成率100%。
		C014免費夜間華語課程	每學期提供至少60小時免費夜間華語課程，協助學生在台生活之華語能力。			108-1提供66小時課程，108-2提供60小時課程，達成率100%。
		C015擴大暑期國際學生研修課程	暑期開設兩班研修課程，深化在境外招生能力。			辦理2場暑期研習課程，達成率100%。
		C016優化本校世界大學排名表現	1. 持續掌握各項世界大學排名動向與國際指標。 2. 配合大學影響力排名盤點本校SDGs表現，檢視比較各項排名指標與校務發展分工，並利用排名指標落實強化本校國際聲譽表現。 3. 引進大學排名外部資料庫衡鑑本校國際化表現，調控排名指標與校務發展方向。並利用大學排名外部資料庫分析本校國際化，研議引進大學排名諮詢服務改善校務			2個預期成效均達成，達成率100%。 1. 完成FJCU2030的本校SDG亮點的呈現網站，達成率100%。 2. 11月於填報資料蒐集前，召集校內主要填報單位承辦人進行資料蒐集注意事項之說明，達成率100%。

自選辦 學特色 面向	中長程校 務發展子 計畫	2年度工作計畫		109年度實際執行成效	使用獎補助 經費(萬元)
		名稱	內容		
			發展指標。		
國際化	C02發展 國際創新 課程	C021推動跨國 雙聯學位學程	1. 與國外認證高等 教育機構簽署雙聯 學位之合作備忘。 2. 選派學生修讀雙 聯合作課程。	與西班牙拉孟大學IQS管理學院簽署雙聯課程合作協議 書，達成率100%。	0
產學合 作及推 廣教育	A05 提升 研究產能 及研發成 果	A055提升產學 合作鏈結及能 量	1. 參與產學媒合活 動及聯盟活動，提 升本校研發能量曝 光度及增加合作機 會。 2. 協助研發成果雛 形化，成果。 3. 整合校內研發成 果，參與展出成果 發表活動。	3個預期成效均達成，達成率100%。 1. 企業產學共計41件22,611,178元；財團法人產學共計44 件22,371,485元，合計44,982,663元，達成率112%。 2. 科技部產學計畫先期技轉1件。 3. 辦理1場優久聯盟產學合作研發成果發表，共12間學校 參與，150人與會。	0
	A06強化 產學合作	A061強化機制 並落實學生產 業實習(含 A062)	1. 產業實習平台的 應用推動。 2. 所有實習課程都 有參與教學評量。 3. 建立實習課程教 學品保機制。 4. 建立企業與學生 雙向滿意度問卷。	4個預期成效均達成，達成率100%。 1. 108-1及108-2學期分別開設106門及114門產業實習課 程，合計為220門，達成率110%。 2. 進行產業實習合計為5153人次，達成率103%。 3. 108學年度共計727個實習機構，達成率121%。 4. 舉辦1場研發成果發表會，達成率100%。	0
			【獎補助經費挹注 -9991C03】計畫名 稱：鼓勵各院辦理 產學合作，促進學 生學用合一 推動各學院產學合 作(課程、專題； 活動)，培育學生 學用合一能力，提 升就業競爭力	2個預期成效均達成，達成率100%。 1. 透過獎補助計畫挹注，透過邀請產業界專業人士，以課 程、專題等方式，進行課堂實務講座以符合產業發展及 就業所需，達成率100%。 2. 補助藝術、醫學、理工、民生、外語及社科等6個學 院，辦理產業界活動，達成率120%。	99.3609

自選辦 學特務 面向色	中長程校 務發展子 計畫畫	2年度工作計畫		109年度實際執行成效	使用獎補助 經費(萬元)
		名稱	內容		
學生輔 導及就 業情形	A01發展 健康醫療 創意設計 專業特色	A012學生學習 空間規劃及改 善	依高教深耕核定年校 度補助經費及本優化 高教深耕計畫型優 學習環境♥計畫件須 質氛圍計畫徵校內高 知辦理，由校內高補 教深耕核定年度責單 助經費，以權責書執 位之年度計畫，於該 行規劃進度，於該 年度內完成計畫經 費之執行。	改善學習空間數10間，達成率142.8%。為強化學生學習，落實學生有感輔大有fu的目標。	0
			【獎補助經費挹注- 9991B08】計畫名 稱：學生學習空間 改善-尚學 Bar!Fun 學趣-由深耕款、 校配合款及獎補助 款支持，與校內各 單位密切合作，逐 年為教室等學習場 域進行環境優化的 改變。並配合活化 管理讓學生可以喜 歡在學校學習，讓 輔大成為學習友善 的特色校園。	已完成51處學習環境與服務學生場域，型塑優質氛圍，達成率102%。	325.0589
學生輔 導及就 業情形	B01鼓勵 學生多元 學習	B011優化學涯 職涯輔導體系	1. 視系統調整狀況，更新CVHS模組手冊。 2. 持續招募並培育職涯協助者。 3. 持續與大學入門及導師課程結合，進行職涯輔導。	9個預期成效均達成，達成率100%。 1. 本年CVHS模組功能無須更新，手冊後上傳供使用者自行下載，達成率100%。 2. 完成培訓23名職涯協助者，達成率128%。 3. 與大學入門及導師合作CVHS職涯輔導共計104場次，達成率149%。 4. 以CVHS系統協助學生進行職涯輔導達4,312人次，達成率144%。	0

自選辦 學特色 面向	中長程 務發展 計畫	2年度工作計畫		109年度實際執行成效	使用獎補助 經費(萬元)
		名稱	內容		
			4. 辦理導師職涯知能培訓課程，並檢視導師職涯知能課程推行狀況。 5. 分析畢業生流向與CVHS系統資料，完成CVHS與畢業生就業關聯性調查研究報告。 6. 彙整學生在校就讀流向與CVHS系統資料，串接及整合CVHS與學生在校資訊。 7. 持續辦理一對一職涯諮詢服務。 8. 持續辦理及推廣各項職涯學習與發展活動亦持續支援院、系、所、學程。 9. 持續支援院、系、所、學程進行各項利害關係人調查。	5. 辦理4場導師知能研習，達成率100%。 6. 辦理一對一職涯諮詢，諮詢學生數97人次，達成率138.5%。 7. 協同院系辦理157場職涯學習與發展活動，共計7272人次，達成率112%。 8. 各類畢業生問卷共計回收份數為5,928份。4份問卷共計回收17,157份，達成率142.9%。 9. 分析CVHS與畢業生資料，並撰寫研究報告，達成率100%。	
			【獎補助經費挹注-9991B06】計畫名稱：精進職涯發展輔導，促進學生學職轉換-落實並使學生瞭解個人職涯發展歷程，營造校內職涯學習氛圍，透過完整的職涯發展與諮詢服務機	4個預期成效均達成，達成率100%。 1. 參與職涯活動學生達2213次，達成率116%。 2. 探索導向職涯輔導機制滿意度達87.6%，達成率100%。 3. 辦理職涯活動及職涯諮詢約61場，達成率110%。 4. 產學特派員招募約27人，達成率103%。	37.2692

自學面向	辦特色 選特向	中務計 長發畫 程展 校子	2年度工作計畫		109年度實際執行成效	使用獎補助 經費(萬元)
			名稱	內容		
				制，持續培育職涯協助者，協助學生豐富職涯空間並拓展職業興趣潛能。辦理多元活動，整合系所專業與個人特質，以建構職涯藍圖與發展目標，增進同學職場技能與提升職涯準備度，期許同學經過大學四年的蛻變，在畢業後展翅迎向職涯挑戰，翱翔邁進工作世界。		
		B012 規劃品德元素，融合於學生學習活動	1. 持續辦理志工招募與培訓，辦理品格教育的體驗教育活動。 2. 志工擔任品德教育推廣志工，協助帶領品德教育的一日體驗活動。此外，將累積兩屆的輔導員集合起來，辦理校內的傳承，以及校內品德教育推廣活動。	4個預期成效均達成，達成率100%。 1. 共62位社團學會負責人或幹部報名參加甄選，經面談篩選後錄取40位。 2. 辦理團隊動力與溝通、危機處理、活動規劃等7場課程。 3. 辦理1場幹訓營，共38位人員參加(31位新、7位舊學員)，進行傳承交流。 4. 辦理1場體驗教育活動。	0	
學生輔導及就業情形	B01 鼓勵學生多元學習	B013 延續海華亮點專案	1. 輔導社團辦理文化相關活動，豐富校園多元文化。 2. 辦理國際服務培訓課程及服務營隊，提升僑陸生及本地生參與服務活	3個預期成效均達成，達成率100%。 1. 辦理3場文化活動，讓參與者體驗不同民情，滿意度88%。 2. 辦理5場培訓課程，共261人參與，滿意度85%，達成率125%。 3. 辦理1梯文化服務營隊，讓參與者體驗不同文化。受服務者共21人、志工計12人、滿意度85%，達成率97%。		

自選辦 學特色 面向	中長程 務發展 計畫	2年度工作計畫		109年度實際執行成效	使用獎補助 經費(萬元)
		名稱	內容		
			動的意願。 3. 辦理國際服務培訓課程，以服務的概念，結合各地區文化特色規劃服務營隊內容(109學年度)。		
		B014翻轉學生 多元化自主學 習方案	1. 辦理自主學習力 培育課程。 2. 舉辦「在學拿證 照·就業一把罩」獎 勵活動，透過獎 勵活動鼓勵同學豐 富在校學習成效。 3. 持續推廣「LINE@ 服務網」，利用線 上問卷調查使用建 議，並檢討使用建 議。 4. 結合深耕計畫， 加碼提供起飛學生 的補助獎勵，以減 少起飛同學在學習 上的負擔。 5. 戶外學習平台維 護管機制須更落實 (巡查使用狀況)。 6. 精進戶外學習平 台空間管理及服務 品質，結合其他課 室外學習課程與活 動。	4個預期成效均達成，達成率100%。 1. 辦理12場自主學習力培育，參與達900人次，達成率100%。 2. 證照獎勵活動參與人次達782人次，共計30位同學獲獎，達成率396%，滿意度達86.2%。 3. 輔仁學務Line@總好友數共達20,092人。 4. 109年度上半年因武漢肺炎影響，僅有原住民族學生資源中心、福智青年社等2個單位借用；下半年有光鹽社、福智青年社、外語學院等3個單位借用，辦理7個場次活動。共計借出10場次活動，達成率100%。	
			【獎補助經費挹注 -9991B04】計畫名 稱：充實學生社團	3個預期成效均達成，達成率100%。 1. 透過專業設備及硬體的輔助，實際補助社團達到24個，達成率120%。	171.599

自選辦 學特色 面向	中長程 務發展 計畫	2年度工作計畫		109年度實際執行成效	使用獎補助 經費(萬元)
		名稱	內容		
			設備，強化學生課 室外自主學習活動 充實學生社團課外 活動硬體設備，強 化社團活動功能 外，降低社團活動 租用活動器材成 本，並增加教學、 活動之豐富性補 助。鼓勵學生透過 各式社團活動參 與，加強人際關係 與激發自身潛力。 並豐富活動專業性 及育樂性推動各社 團專業知能與增 長。	2. 加強學生辦理室內外活動專業知能；並提供專業儀器設備使用以供增進專業能力，平均每週250次以上使用人次；以深化涵養社團專業知能，達成率125%。 3. 於109年9月10日及11日舉辦專業器材教學及維護活動，共有267人報名，達成率100%。	
			【獎補助經費挹注 -9991B05】計畫名 稱：鼓勵學生組織 自主學習活動(學 習成果發表、競賽 獎勵)，提升學生 專業能量 鼓勵本校各學生組 織參與、舉辦學術 相關競賽或展演計 畫，完善學生學習 成果發表補助暨專 業競賽獎勵機制， 促進學生多元學 習。	3個預期成效，達成2個，達成率67%，說明如下： 1. 鼓勵學生組織自主學習活動，補助13學生自治組織，達成率100%。 2. 投入展演同學達116人次，受惠觀展參與者達2,590人次，達成率100%。 3. 依「輔仁大學學生學習成果發表補助暨學術競賽獎勵辦法」獎勵專業競賽成績優秀同學達71人次，達成35.5%。	68.7409
			【獎補助經費挹注 9991C01/9991C02 】計畫名稱：鼓勵	4個預期成效均達成，達成率100% 1. 各學院展現學生四年學習成果。 2. 補助6院6案參與學生活動成果，達成率120%。	240.2806

自學 選特 辦色 面向	中務 長發 程展 校子 計畫	2年度工作計畫		109年度實際執行成效	使用獎補助 經費(萬元)
		名稱	內容		
			<p>學生展演、鼓勵學生論文/專題發表，提升學生綜整性能力</p> <p>1. 以「多元自主學習」為核心，鼓勵學生學習成果發表演表，展示多元學習成果。2. 鼓勵各院學生使其對所學、研究的主題有進一步了解，使學生整合應用所學知識。</p>	<p>3. 各院不定期舉辦學生論文及專題發表，檢核學生學習成效。</p> <p>4. 補助7院7案成效學習，達成率116.6%。</p>	
學生輔導及就業情形	B01鼓勵學生多元學習	B015原力陪伴，夢想起飛	<p>1. 強化學生陪伴計畫並爭取校外資源及活動經費補助，發展推廣原資中心各式業務。</p> <p>2. 持續辦理「原住民族菁英人才培育計畫」以發展原民文化特色課程，成為原住民族青年文化推廣大使。</p> <p>3. 規劃及輔導陪伴原民菁英及原住民族學生社團辦理文化相關活動，營造校園內多元文化氣氛。</p> <p>4. 規劃與辦理原住民族展藝空間、校園景觀特色活動。</p>	<p>5個預期成效均達成，達成率100%。</p> <p>1. 原資中心提供相關各式業務辦理、輔導、諮詢等一站式服務，平均每學期達3,000人次，1學年度共6,000人次，達成率763%。</p> <p>2. 整體活動出席率88%、活動滿意度90%，達成率100%。</p> <p>3. 參與培育計畫及出訪人數達16人，達成率106%。</p> <p>4. 辦理培育課程：(1)族語30堂課(2)部落祭典學習 (3)原民及職涯講座8場次(4)成果發表會1場，總參與人次760，達成率152%。</p> <p>5. 校內外重要活動及校外單位辦理逾30場次，達成率100%。</p>	0
		B016形塑校園運動風氣	<p>為形塑校園運動風氣，積極辦理各項</p>	<p>5個預期成效達成3個，達成率60%。</p> <p>1. 新生盃、系際盃籃、排球賽事雖有籌備且報名踴躍，然</p>	

自選辦 學特色 面向	中長程 務發展 計畫校 子	2年度工作計畫		109年度實際執行成效	使用獎補助 經費(萬元)
		名稱	內容		
			促進健康之運動賽事活動，包括辦理新生盃及系際盃籃球賽、校慶運動會、聖誕星光校園路跑、水上運動會及鐵馬環台活動結合公益募款計畫，形塑為本校特色體育活動，推廣健康輔仁辦學理念。	三月疫情嚴峻防疫中心宣布封鎖國境後，經活動競賽組決議緊急配合停辦，達成率0%。 2. 12月校慶運動會報名人數逾1,100人次，達成率100%。 3. 路跑報名人數踴躍逾1,200多人，達成率100%。 4. 水上運動會各類籌備工作均如期進行然因5月疫情嚴峻，配合防疫避免群聚政策，活動停辦，達成率0%。 5. 鐵馬環台時間疫情減緩，45名學員全程參與環台活動，全程陪伴工作人員10名，另安排專業教練團隊及後勤大巴人員8位，並有輔大醫院支援醫療團隊9位，達成率100%。	
學生輔導及就業情形	B02精進全人教育	B017培育全人取向師資生	1. 推動十二年國教融入教育專業課程。 2. 融入戶外教育體驗活動於教育專業課程。 3. 鼓勵師資生籌組自主學習社群。辦理教學實務基本能力工作坊暨檢定活動。 4. 辦理天主教儀式陶冶師資生教育使命。 5. 鼓勵師資生提供教育專業服務。	6個預期成效均達成，達成率100%。 1. 辦理3場次、參與人數77人次，97%參與者認為自評體驗活動有助其戶外教育教學專業能力，達成率100%。 2. 籌組18組自學讀書會，共106人次參與。每組自學讀書會至少聚會4次以上(18組共聚72次以上)，且完成18份成果報告，參與者認為讀書會有效習得教育學科知能。達成率100%。 3. 辦理(1)6場活動(4場工作坊、2場檢定)，工作坊共166人次參與，活動滿意度均超過4.5，且90%以上認為活動有所增長能力。(2)2場檢測暨競賽活動，參與率均超過82.9%，通過板書檢測達82.9%(2位更達優等級)，達成率100%。 4. 辦理2場次(新生拜師禮、叩門禮及舊生實習結束之祈福派遣禮，傳遞天主教辦學核心教育價值及成為教師重要使命)，約340人次參與，達成率100%。 5. 6門課程邀請中小學教師或專家學者介紹12年國教相關議題，參與人數達276人次，100%參與者自評有助其教學實務知識之增長。達成率100%。 6. 至3所中小學提供教育專業服務，參與師資生共34位，達成率100%。	0
研究			專任教師學術研究加給獎勵	【專款專用】補助副教授職級專任教師學術加給，共計補助202位專任教師。	930.069